



**EGP**

ESCUELA  
DE GESTIÓN  
PÚBLICA

UNIVERSIDAD  
DEL PACÍFICO

# MAESTRÍA EN REGULACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

CONTRIBUYE A TRANSFORMAR AL PERÚ EN  
UN PAÍS COMPETITIVO.  
**BIENVENIDO.**

»» COMPETITIVIDAD RESPONSABLE



**“UNO DE LOS PRINCIPALES RETOS QUE TENEMOS COMO SOCIEDAD ES REALIZAR REFORMAS DE SEGUNDA GENERACIÓN, COMO MEJORAR LA ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO PARA GARANTIZAR QUE LOS RECURSOS PÚBLICOS SEAN EFICIENTEMENTE UTILIZADOS.”**

## **RETOS PARA MODERNIZAR LA GESTIÓN PÚBLICA**

En los últimos años, el Perú ha obtenido importantes resultados a nivel macroeconómico: el Producto Bruto Interno ha crecido de manera sostenida, la inflación ha dejado de ser un problema, las reservas internacionales se han mantenido en niveles adecuados y las cuentas fiscales están razonablemente equilibradas. Sin embargo, continúa siendo un reto para el país mejorar el funcionamiento del sector público. Dentro del mismo conviven múltiples sistemas administrativos desarticulados entre sí, predomina el control de los procesos sobre los resultados de las políticas y programas y no se promueve la incorporación, retención y profesionalización de los servidores públicos en función a su desempeño. Esto trae como consecuencia corrupción y trabas burocráticas que impactan negativamente el crecimiento y retrasan el desarrollo.

En este contexto, uno de los principales retos que tenemos como sociedad es realizar reformas de segunda generación, como mejorar la administración del Estado para garantizar que los recursos públicos sean eficientemente utilizados. Con la finalidad de contribuir con el país a enfrentar este desafío, la Universidad del Pacífico ha creado la Escuela de Gestión Pública para cerrar las brechas de capacidades del sector público. Con ello se busca cubrir la demanda insatisfecha de servicios de formación, consultoría y asistencia técnica por parte de los funcionarios públicos y de otros profesionales que interactúan con ellos.

---

**JOSÉ LUIS BONIFAZ**

**DIRECTOR DE LA ESCUELA DE GESTIÓN PÚBLICA**

# SOMOS UNA ESCUELA CON MÁS DE 30 AÑOS DE EXPERIENCIA FORMANDO A RECONOCIDOS LÍDERES PROFESIONALES DEL SECTOR PRIVADO Y PÚBLICO

4

Nos destacamos por brindar una **formación retadora** que genera en nuestros egresados la **inquietud por cambiar el mundo y transformarlo** en una sociedad con igualdad de oportunidades para todos.

## MISIÓN

Contribuimos al desarrollo económico y bienestar social del país, mediante la formación de profesionales éticos y líderes en sus campos de especialidad, capaces de innovar y generar valor en entornos globales en constante cambio.

## VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD EMPRESARIAL

Nuestro modelo educativo está basado en la excelencia académica y en la formación integral, donde toma particular relevancia la vinculación con la comunidad empresarial, con instituciones académicas internacionales de prestigio y con la red de egresados.

## PRESTIGIO Y SOLIDEZ

Desde 1978 hemos formado a miles de profesionales exitosos en la gestión y dirección de empresas y organizaciones públicas, egresados que ocupan altas posiciones en instituciones claves del país y del extranjero; que integran la ética y el profesionalismo en la creación de valor para sus empresas, atendiendo a las necesidades del mercado.

Trayectoria de más de tres décadas ofreciendo una formación no masificada, cuidadosa y exigente:

En la enseñanza de modelos de gestión con estándares globales.

En el desarrollo de un modelo formativo basado en la excelencia académica y la formación integral.

En procesos de calidad y rigurosidad académica para seleccionar a nuestros estudiantes.

# TE OFRECEMOS SOLIDEZ ACADÉMICA, SUSTENTADA EN LOS SIGUIENTES ESTÁNDARES DE CALIDAD INTERNACIONAL

Desde el año 2011 somos la **primera universidad en el Perú acreditada a nivel de pregrado y postgrado por la AACSB** (The Association to Advance Collegiate Schools of Business).



Somos **miembros de reconocidas asociaciones internacionales de dirección empresarial y académica.**



Desde el año 2004 somos la **única universidad peruana seleccionada por Harvard Business School para integrar la Social Enterprise Knowledge Network (SEKN)**, que desarrolla capital intelectual y promueve programas educativos sobre el emprendimiento social y los negocios inclusivos.



Desde el año 2011 adoptamos los **Principios para la Administración de una Educación Responsable (PRME)**.



**Beta Gamma Sigma** es una asociación internacional formada por los mejores estudiantes de los programas en negocios acreditados por AACSB. Ser miembro de Beta Gamma Sigma es el máximo reconocimiento que puede recibir un estudiante de una maestría acreditada por la AACSB.



# COMPETITIVIDAD RESPONSABLE, NUESTRA FILOSOFÍA

Frente a los diversos retos que enfrentan las organizaciones que conforman la comunidad de negocios y el sector público, la Escuela de Gestión Pública, a través de la Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacífico, promueve la **COMPETITIVIDAD RESPONSABLE**, es decir, la competitividad asociada a la sostenibilidad en el largo plazo, de tal manera que se desarrollen productos y servicios que generen y compartan un valor superior al tradicionalmente ofrecido en el mercado.

# PAÍS

DESARROLLO SOSTENIBLE

## SECTOR NEGOCIOS INCLUSIVOS

### EMPRESA

Una nueva filosofía  
orientada a la gestión

#### TRIPLE RESULTADO

VALOR **ECONÓMICO**

VALOR **SOCIAL**

VALOR **AMBIENTAL**

GESTIÓN DE LA CADENA DE  
VALOR AGREGADA

OFERTA DE CALIDAD Y SERVICIO  
CON ESTÁNDARES GLOBALES

POLÍTICAS NACIONALES Y REGIONALES  
QUE SUMAN ESFUERZOS PARA CONSTRUIR  
SINERGIAS MULTISECTORIALES

# BENEFICIOS DE LA MAESTRÍA EN REGULACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

8

## CONTRIBUYE A TRANSFORMAR AL PERÚ EN UN PAÍS COMPETITIVO

Nuestro país necesita alcanzar mejores estándares de competitividad para asegurar el crecimiento económico y social continuo. Para ello, debe mejorar su infraestructura y conformar un equipo directivo con la capacidad de alcanzar el éxito para la sociedad.

## CURRÍCULA CON ÉNFASIS EN HERRAMIENTAS REGULATORIAS APLICADAS A LA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE USO PÚBLICO

La maestría contiene temáticas generales de las concesiones y otras formas de asociación con el Estado, con aplicaciones concretas a casos y aspectos más específicos, tales como tópicos tarifarios, legales, logísticos, comerciales, financieros y tecnológicos, propios de estas actividades vigentes hoy en el Perú.

## PLANA DOCENTE NACIONAL E INTERNACIONAL CON GRAN EXPERIENCIA EN EL SECTOR

La plana docente está integrada por destacados profesores que se han desempeñado en puestos importantes del sector público y de infraestructura. En la actualidad son investigadores y consultores del área de Regulación, Infraestructura y Competencia del Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico y expertos internacionales de la Universidad Politécnica de Cataluña.

## OPCIÓN A UN MÁSTER EN GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS POR LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE CATALUÑA

El egresado de la maestría tendrá la posibilidad de obtener una Doble Certificación: Grado de Magíster en Regulación y Gestión de Servicios Públicos por la Universidad del Pacífico y, de forma opcional, el Máster en Gestión de Infraestructuras por la Fundación de la Universidad Politécnica de Cataluña.

## MISIÓN DE ESTUDIOS OPCIONAL, QUE INCLUYE VISITAS A LAS OBRAS MÁS IMPORTANTES DE INFRAESTRUCTURA DE BARCELONA

La maestría ofrece al alumno la posibilidad de participar en una misión de estudios de dos semanas a la ciudad de Barcelona, que incluye el módulo de Gestión Privada de Infraestructuras en la Universidad Politécnica de Cataluña y visitas al puerto de la ciudad, a la empresa Aguas de Barcelona y a compañías de transporte público y de energía eléctrica.

## SÓLIDA EXPERIENCIA EN EL ÁMBITO DE REGULACIÓN, INFRAESTRUCTURA Y COMPETENCIA

El Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico cuenta con un área de investigación en regulación, infraestructura y competencia. Sus miembros han realizado diversas publicaciones en el ámbito internacional. Esta área ha realizado varias publicaciones en temas de infraestructura como el Plan Nacional de Infraestructura 2016 - 2025 para AFIN.



# MISIÓN DE ESTUDIOS

MÁSTER EN GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS POR  
LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE CATALUÑA



## DOBLE CERTIFICACIÓN OPCIONAL

Barcelona es la capital económica, cultural y administrativa de Cataluña, y una de las metrópolis más importantes de España y de la Unión Europea. La ciudad cuenta con una imponente infraestructura y posee uno de los puertos más importantes del Mediterráneo, que es, además, un punto de comunicación entre España y Francia.

La Universidad Politécnica de Cataluña es una institución pública de educación superior e investigación, especializada en los ámbitos de la arquitectura, las ciencias y la ingeniería, y un referente internacional en la formación de profesionales y en la investigación en estas áreas de especialización.





Como parte de la obtención de la Doble Certificación, el alumno podrá participar de un viaje de dos semanas a la ciudad de Barcelona, en donde se impartirá el dictado de los cursos que corresponden a la Universidad Politécnica de Cataluña.

El viaje se complementará con lecciones magistrales y visitas a importantes obras de infraestructura en Barcelona, para que el participante conozca la concepción del proyecto de obra, la forma de asociación adoptada, así como su administración y gestión.

Luego de ello, realizará un trabajo en el que analizará de manera integral el servicio público que brinda la infraestructura visitada.



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH



Fundació **UPC**



# “DESDE LAS PRIVATIZACIONES DE LA DÉCADA DE LOS AÑOS 1990, LA PRESENCIA DEL SECTOR PRIVADO EN LA PROVISIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS HA IDO CRECIENDO DE MANERA SOSTENIDA.

Así, los organismos reguladores y las empresas concesionarias han desarrollado sus metodologías y modelos de gestión con la finalidad de contribuir, de la mejor manera, con sus objetivos institucionales. Asimismo, la brecha de infraestructura estimada en 159,000 millones de dólares revela que hay espacio para el desarrollo de empresas y estudios en el campo de la regulación de servicios públicos y las infraestructuras.

Consciente de la importancia que tiene la participación conjunta del Estado y el sector privado en el desarrollo de los servicios públicos y, en particular, la provisión de infraestructuras, la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico ofrece la Maestría en Regulación y Gestión de Servicios Públicos y, de manera opcional, el Máster en Gestión de Infraestructuras por la Universidad Politécnica de Cataluña.”

---

**JOSÉ LUIS BONIFAZ**  
**DIRECTOR DE LA MAESTRÍA EN**  
**REGULACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS**  
**Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS**



# PERFIL DEL ALUMNO

## LA MAESTRÍA EN REGULACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS ESTÁ DIRIGIDA A:

- › Profesionales relacionados con el desarrollo y gestión de infraestructuras.
- › Profesionales que se desempeñan en empresas privadas de desarrollo, construcción y servicios de infraestructura.
- › Profesionales de entidades financieras, estudios de abogados, firmas de consultoría, organismos reguladores y entidades públicas.
- › Profesionales de las áreas de Economía, Ingeniería o Derecho, que laboran en el sector público o en empresas reguladas por el Estado.

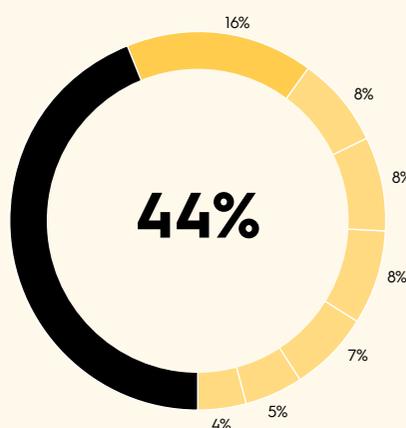
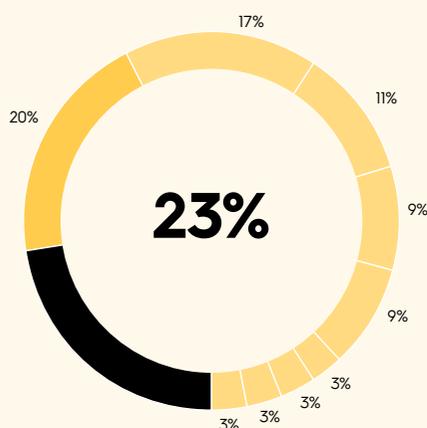
13

## GÉNERO



## PRINCIPALES INSTITUCIONES EN LAS QUE TRABAJAN LOS ESTUDIANTES

- › AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL
- › ASOCIACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA INFRAESTRUCTURA NACIONAL - AFIN
- › AMÉRICA MÓVIL PERÚ - CLARO
- › CONGRESO DE LA REPÚBLICA, CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA Y DEFENSORÍA DEL PUEBLO
- › FONDO METROPOLITANO DE INVERSIONES - INVERMET
- › GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO
- › INSTITUTO NACIONAL DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA Y LA PROTECCIÓN DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL - INDECOPI
- › LIMA AIRPORT PARTNERS SRL
- › MINISTERIO DEL AMBIENTE
- › MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
- › MINISTERIO DEL INTERIOR
- › MINISTERIO DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES
- › MINISTERIO DE VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO
- › MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA
- › MUNICIPALIDAD DE PUEBLO LIBRE
- › ODEBRECHT
- › ORGANISMO SUPERVISOR DE LA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE USO PÚBLICO - OSITRAN
- › SEDAPAL
- › SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO - SUNASS



## CARGOS DE PROCEDENCIA

ABOGADOS	23%
ASESORES ESPECIALISTAS	20%
JEFES	17%
GERENTES	11%
ANALISTAS	9%
OTROS	9%
ASISTENTES	3%
DIRECTORES	3%
VICEMINISTROS	3%

## SECTOR ECONÓMICO DE PROCEDENCIA

GOBIERNO NACIONAL	44%
ORGANISMOS SUPERVISORES	16%
MUNICIPALIDADES	8%
ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS	8%
SERVICIOS PÚBLICOS	8%
CONSTRUCTORAS	7%
PORTUARIOS	5%
OTROS	4%

Acceso a un *networking* de **más de 3,500 egresados** que se desempeñan, en su mayoría, en cargos gerenciales en las empresas más prestigiosas del país.

Grado Académico a nombre de la Nación al culminar satisfactoriamente el Programa

# MAGÍSTER EN REGULACIÓN Y GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS

por la Universidad del Pacífico.

De manera opcional, el participante podrá obtener el **Máster en Gestión de Infraestructuras**, otorgado por la fundación de la Universidad Politécnica de Cataluña.

---

La Escuela de Postgrado y la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico, diseñan sus mallas curriculares a través de un riguroso proceso académico que involucra la revisión de las necesidades del mercado, los estándares asociados a las mejores prácticas académicas y empresariales y las tendencias de los sectores relacionados. Esto conduce a la definición del perfil de egreso de nuestros estudiantes

incorporando en él valores como la ética, la responsabilidad social y el liderazgo. Para asegurar la calidad académica de ese diseño incorporamos sólidos procesos de gestión y de selección y seguimiento continuo a componentes esenciales como el alumno y el docente.

# MALLA CURRICULAR

MÓDULO 0	MÓDULO I	MÓDULO II	MÓDULO III	MÓDULO IV
Propedéutico de contabilidad (16h)	Métodos cuantitativos (24h)	Monopolio natural y concesiones (24h)	Técnicas de organización y trabajo en equipo (16h)	Competencia y acceso (24h)
Propedéutico de estadística (16h)	Microeconomía aplicada a la regulación (30h)	Teoría de acceso y costo de capital (24h)	Fase I del Taller de Investigación (16h)	Regulación tarifaria (24h)
Propedéutico de gestión organizacional (16h)	Finanzas (24h)	Métodos de regulación tarifaria (24h)	Contabilidad regulatoria (24h)	Diseño de contratos (24h)
Propedéutico metodología de la investigación (16h)	Marco legal de la infraestructura y servicios públicos (24h)	Competencia en servicios públicos (24h)	Servicios de transporte público (24h)	<i>Project finance</i> (24h)
<b>DURACIÓN DE LA MAESTRÍA</b> <b>24</b> <b>MESES LECTIVOS DE ESTUDIO</b>	Marco normativo de inversión pública, iniciativas privadas y APP (24h)	Servicios de agua potable y saneamiento (24h)	Marketing de servicios públicos (24h)	Fase II del Taller de Investigación (16h)
	Liderazgo (16h)	Servicios de telecomunicaciones (24h)	Servicios de generación, transmisión y distribución de energía (24h)	<b>768</b> <b>HORAS ACADÉMICAS</b>
	Modelos de gestión de la regulación de los servicios públicos (24h)	Ética en la gestión (24h)	Servicios de Infraestructura de transporte de uso público (24h)	
			Medición y estándares de calidad en servicios públicos (24h)	

15

**COMPETENCIAS PROFESIONALES DESARROLLADAS A LO LARGO DE LA MAESTRÍA: INTERNACIONALIZACIÓN, EMPLEABILIDAD Y DESARROLLO DE CARRERA, INNOVACIÓN Y SEGUNDO IDIOMA (63H)**

## CURSOS PROPEDEÚTICOS

Cursos dirigidos a aquellos estudiantes que necesiten fortalecer sus competencias en los cursos pertinentes. La convalidación de los cursos propedéuticos está sujeta a las políticas de la Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacífico.

## CREDITAJE INTERNACIONAL

Al egresar de la Maestría en Regulación de Servicios Públicos y Gestión de Infraestructuras, el estudiante deberá haber acumulado un crédito internacional por participar de modo optativo en: cursos y conferencias dictados por profesores visitantes, proyectos de investigación o consultorías internacionales, viajes de estudios o programas de intercambio estudiantil, gracias a los convenios que la Universidad del Pacífico tiene con más de 33 instituciones extranjeras en el mundo.

## PROGRAMA TRANSVERSAL DE COMPETENCIAS PROFESIONALES

Esta experiencia desarrolla las competencias vinculadas a la internacionalización, innovación y empleabilidad, enmarcadas en un cuidadoso modelo pedagógico transversal a los programas de maestría. En la misma, los participantes recibirán diversas conferencias y talleres para adquirir conocimientos y habilidades específicas, las cuales pondrán en práctica a través de un proyecto grupal y multidisciplinario, donde enfrentarán un desafío real para organizaciones sociales, públicas o privadas.

## ¿QUÉ SIGNIFICA SER UN ALUMNO DE LA MAESTRÍA EN REGULACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS?

16



**FERNANDO MOMIY HADA**

**PRESIDENTE**  
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE  
SERVICIOS DE SANEAMIENTO - SUNASS

He comprobado que la Maestría combina de forma perfecta la teoría con la práctica, el conocimiento con la experiencia. Además, tiene el inmenso valor agregado del viaje de estudios a la Universidad Politécnica de Cataluña, en Barcelona, donde tuve la oportunidad de aprender de docentes de alto nivel, cuyas cátedras me dejaron muy satisfecho. Definitivamente, he recibido mucho más de lo que esperaba.



**JOHN PLENGE MUJICA**

**CONSULTOR EN ADMINISTRACIÓN  
DE CONTRATOS EN PROYECTOS DE  
INFRAESTRUCTURA**

Encontré en la Maestría en Regulación de Servicios Públicos y Gestión de Infraestructuras la combinación perfecta entre la Ingeniería, el Derecho y la Economía, materias fundamentales para el desarrollo y sostenibilidad en los proyectos de infraestructura, las que me han permitido comprender el interés de todos los actores y tener el *expertise* necesario para asesorar en la toma de decisiones en niveles gerenciales



**CARLOS REYNAFARJE QUIROZ**

**ABOGADO**  
DP WORLD CALLAO S.R.L.

La combinación del prestigio de la Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacífico, la experiencia profesional de la plana docente, el valor agregado de la doble certificación por la Universidad Politécnica de Barcelona y la estructura curricular hicieron que decidiera llevar la Maestría de Regulación de Servicios Públicos y Gestión de Infraestructuras. El conocimiento y las herramientas adquiridas han permitido ampliar mi capacidad de análisis en proyectos de inversión lo cual ha beneficiado mi desarrollo profesional así como el personal.



### BLANCA DÁVALOS MEJÍA

**ASESORA FINANCIERA DE  
LA DIRECCIÓN GENERAL DE  
CONCESIONES EN TRANSPORTES  
MINISTERIO DE TRANSPORTES Y  
COMUNICACIONES**

Elegí la Maestría en la Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacífico por su reconocido nivel académico en el sector para fortalecer y actualizar conocimientos en temas regulatorios, que me permite gestionar con mayor eficiencia aspectos económico-financieros regulados en los contratos de concesión.



### CRISTIAN UBIA ALZAMORA

**GERENTE LEGAL  
AUTOPISTA DEL NORTE S.A.**

Decidí estudiar la Maestría por el enfoque multidisciplinario de los contenidos impartidos y por su visión integradora que comparte el análisis de la necesidad de la regulación para mejorar las condiciones de competencia en el mercado de la infraestructura. Además advierte la necesidad de comprender el desarrollo de los proyectos de inversión en infraestructura desde el análisis de riesgos, diseño, financiamiento y gestión de proyectos; esto acompañado al sólido prestigio de la Universidad del Pacífico, lo que se tradujo en una grata experiencia de estudio y me permitió una sustancial mejora de mi perfil profesional.



### JUAN JUÁREZ QUICHIZ

**ASESOR LEGAL  
AEROPUERTOS ANDINOS DEL PERÚ S.A.**

Gracias a la Maestría en Regulación de Servicios Públicos y Gestión de Infraestructura puedo complementar mi formación jurídica con las herramientas económicas necesarias para desempeñarme en la asesoría de contratos de APPs. Además, la Maestría ha elevado mi calidad profesional al permitirme realizar una evaluación integral de los contratos de APPs, mejorando mi desempeño laboral dentro del sector de infraestructura.

## PLANA DOCENTE DE AMPLIA Y RECONOCIDA TRAYECTORIA

18



### JULIO C. AGUIRRE

Investigador Asociado del área de Regulación, Infraestructura y Competencia del Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Ha sido Jefe de Regulación y de Estudios Económicos del Ositran e Indecopi, e Investigador asistente en el Banco Mundial y CEPAL, Chile. Es estudiante del Doctorado en Economía por la Universidad de San Andrés, Argentina. M.A. en Economía por la Georgetown University, Programa de ILADES, Chile.



### EDGAR ALVA

Profesor principal e investigador y consultor de la Universidad del Pacífico, en la facultad de Ciencias Empresariales y en el Centro de Investigación. Doctor en Economía y Dirección de Empresas de la Universidad de Deusto, España.



### FLAVIO AUSEJO

Director Gerente y Consultor Principal de Ausejo Consulting, es miembro del Consejo Directivo de la SUNASS. Ha trabajado para organizaciones del sector público, organismos multilaterales, cooperación internacional y organizaciones de la sociedad civil. Posee una Maestría en Regulación en el London School of Economics and Political Science (LSE) y de Política Pública en América Latina en la Universidad de Oxford.



### JOSÉ LUIS BONIFAZ

Director de la Escuela de Gestión Pública y Director de la Maestría en Regulación de Servicios Públicos y Gestión de Infraestructuras. Ex Gerente General de Sunass. M.A. en Economía por la Georgetown University, Programa de ILADES, Chile. Magíster en Economía por la Universidad del Pacífico.



### WENDY DOMENACK

Consultora en Comunicación Estratégica en la Asociación de Directivos de Comunicación, es Directora Asociada y Consultora en Comunicación estratégica en Atik Consultores y docente de la Universidad del Pacífico. Magíster en Dirección de Comunicación Empresarial (DIRCOM) de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas; además, Máster en Periodismo de Agencias, en Agencia Efe y la Universidad Rey Juan Carlos en España.



### ALEJANDRO FALLA

Socio del Estudio Bullard, Falla Ezcurra. Experiencia en las áreas de Derecho de la Competencia, Regulación Económica, Regulación en Telecomunicaciones, Energía y Transporte, Responsabilidad Civil Extracontractual, Contratos y Arbitraje. Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Máster en Regulación por la London School of Economics and Political Sciences Reino Unido.



#### CHRISTY GARCÍA GODOS

Jefe de Proyectos Portuarios y Proyectos Ferroviarios en Proinversión. Ha sido Analista de Regulación y Gerente Adjunto de la Gerencia de Regulación en Ositrán, Secretaria Técnica del FITEL y ha laborado en Indecopi. Máster of Science en Análisis de Políticas Económicas y Sociales de la Universidad de York, Reino Unido. Economista por la Pontificia Universidad Católica del Perú.



#### WILFREDO LAFOSSE

Consultor Senior y Catedrático de la Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacífico. Fue Director del Centro de Consultoría en Gestión Empresarial de la Universidad del Pacífico y Director General de Planeamiento Estratégico del Ministerio de la Producción. Doctor en Administración de Negocios (PhD) por Newport International University (USA) y magister en Administración de Empresas (MBA) por la Universidad del Pacífico.



#### KARLOS LA SERNA

Investigador y miembro de la Dirección de Gestión y Desarrollo del Aprendizaje de la Universidad del Pacífico. Tiene una maestría en Docencia e Investigación en Educación Superior de la Universidad Peruana Cayetano Heredia.



#### ENRIQUE OLIVEROS

Socio de EY Perú, firma miembro de Ernst & Young Global. Fue CEO de Titulizadora Peruana, Country Manager en Santander Investment, Director de Latin Pacific Capital y Director de Banca de Inversión de Copri (hoy Proinversión). Asimismo, ha sido Presidente de la SUNASS (regulador del sector saneamiento) y de ProCapitales (gremio del mercado de capitales). Posee un MBA de la Universidad de Carolina del Norte (USA) y MMBA de la Adolfo Ibáñez School of Management (USA).



#### FÁTIMA PONCE

Consultora en temas de regulación de las telecomunicaciones y desarrollo de las TIC. Ha sido Subgerente de Investigación, Coordinadora de Planeamiento Estratégico y Coordinadora de Regulación de Servicios y Acuerdos Internacionales en OSIPTEL. Magister en Economía, PUC Rio de Janeiro, Brasil.



#### EDUARDO QUINTANA

Socio del área de competencia y regulación de Bullard, Falla & Ezcurrea Abogados. Fue Asesor principal de la Gerencia de Relaciones Empresariales del Organismo Supervisor de la Inversión Privada en Telecomunicaciones (OSIPTEL). Tiene una maestría en Regulación de Servicios Públicos por la London School of Economics and Political Science.

## PLANA DOCENTE DE AMPLIA Y RECONOCIDA TRAYECTORIA

20



### ABEL RODRÍGUEZ

Gerente Adjunto de Regulación Tarifaria en la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS). Fue miembro de los cuerpos colegiados de OSIPTEL y Coordinador de Gestión Regulatoria en OSITRAN. Posee un Máster en Ciencias y Gestión de las Políticas Públicas de la Carnegie Mellon University en Pittsburgh, EE.UU. y un Máster en Economía Industrial de la Universidad Carlos III en Madrid, España.



### CLAUDIA SALAVERRY

Directora General de Administración en el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. Fue Gerente Central de Innovación y Proyectos en el SAT (Servicio de Administración Tributaria) y Gerente de Administración y Finanzas de la Municipalidad de San Isidro. Posee una Maestría en Gestión Pública de la Universidad del Pacífico y es Licenciada en Administración de la Universidad de Lima.



### HUMBERTO SHEPUT

Gerente de Protección y Servicio al Usuario del Organismo Supervisor de la Inversión Privada en Telecomunicaciones – OSIPTEL; representante de los organismos reguladores de los servicios públicos ante el Consejo Nacional de Protección al Consumidor. Máster en Economía y Regulación de los Servicios Públicos por la Universidad de Barcelona. Abogado graduado en la Pontificia Universidad Católica del Perú.



### ROBERTO URRUNAGA

Miembro del Consejo de Usuarios de Aeropuertos de Ositran y del Comité de Asuntos Tributarios de la Cámara de Comercio de Lima. Coordinador del área de Economía de la Regulación del Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Ha sido Gerente de Regulación de Ositran y miembro de la Comisión de Reestructuración Patrimonial del Indecopi. M.A. en Economía, Georgetown University, Programa de ILADES, Chile.



### FRANÇOIS VALLAEYS

Director del Centro de Ética Aplicada de la Universidad del Pacífico. Es uno de los iniciadores del concepto de RSU en América Latina, fue consultor internacional en RSU para diversas universidades latinoamericanas y organismos internacionales como el BID y el Observatorio Regional de Responsabilidad Social para América Latina y Caribe (ORSALC) de la UNESCO. Doctor en Filosofía de la Universidad de París.

# PLANA DOCENTE INTERNACIONAL

## RAMÓN ARAÑES

Funcionario del Ayuntamiento de Barcelona, donde ha ocupado puestos de responsabilidad en Obras Públicas y Medio Ambiente. Ha sido Director del Departamento de Seguimiento y Control de Barcelona Holding Olímpic, responsable de las obras de los Juegos Olímpicos de Barcelona (1992). Ingeniero de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, España.

## MODEST BATLLE

Director Internacional de la empresa Gerc Inartur. Profesor colaborador de la Universitat Pompeu Fabra y de la Universidad Politécnica de Cataluña. Profesor de la RUIITEM (Red Iberoamericana de Técnicas Municipales). Máster en Gestión Empresarial Internacional de la Universidad Pompeu Fabra.

## EMILIO CEREJO

Director de Proyectos de Ibinser. Ha sido Director General para Cataluña de la empresa Urbaser de tratamiento de residuos, Director Regional de la consultora británica EC Harris y Director General de TAXUS, empresa de Project Management. Ingeniero de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, canales y puertos de España.

## ASSUMPTA FARRAN

Directora de Calidad ambiental del Departamento de Medio Ambiente de la Generalitat de Catalunya. Responsable del programa de transporte dentro del "Institut Català d' Energia" de la Generalitat de Catalunya.

## ELENA JORDÁ

Directora del Departamento de Estructuración, Sindicación y Financiamiento de Proyectos de Caixa Catalunya. Postgrado en Análisis de Riesgos y Rentabilidad de Operaciones Financieras de la Universidad Pompeu Fabra.

## CARLES LABRAÑA DE MIGUEL

Gerente de operaciones de Plusconsult. Profesor Investigador del "Departament d'Infraestructura del Transport i del Territori" de la Universidad Politécnica de Barcelona. MBA por EAE y la Universidad de Barcelona. Máster en Gestión de las Infraestructuras, Universidad Politécnica de Catalunya. Máster en Gestión Integrada de Proyectos-Project Management, Universidad de Barcelona.

## PERE MACIAS

Docente de la Escuela de Caminos, Canales y Puertos, España. Presidente de la Comisión de Vivienda del Congreso de los Diputados y portavoz adjunto de CiU. Miembro fundador de la Red Universitaria Iberoamericana de Técnicas Municipales. Ha sido Consejero de Medio Ambiente, Consejero de Política Territorial y Obras Públicas y Senador en representación de Cataluña.

## DIEGO ROJAS

Consultor Independiente en Regulación de Servicios Públicos. Fue Gerente Comercial y Gerente de Proyectos en Quantum S.A. (Argentina) y Gerente General en Quantum S.A. (Perú). Posee un Magister en Dirección de empresas (MBA) de la Universidad Politécnica de Madrid, España.



UNIVERSIDAD  
DEL PACÍFICO  
ESCUELA DE POSTGRADO







## INFORMES

Jr. Sánchez Cerro 2141  
Jesús María - Lima  
219.0101 / maestrias@up.edu.pe

[www.egp.up.edu.pe](http://www.egp.up.edu.pe)

Esta publicación fue impresa en CyclusOffset, un papel 100% de fibras recicladas, libres de cloro y blanqueadores ópticos.  
Su uso tiene menor impacto al ecosistema: reduce la huella de carbono, produce menos desperdicios y CO2, consume menos agua, energía y madera.



NAPM (National Association  
of Paper Merchants)



Licence DK/II/1  
(Flower)



RAL UZ-1 (Blue Angel)

ASOCIADO CON:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

PROMOVEMOS:

**PRME** Principles for Responsible  
Management Education

[www.competitividadresponsable.pe](http://www.competitividadresponsable.pe)